



**«Ўзбекистон Республикаси Ташқи
иқтисодий фаолият Миллий
Банки» АЖ нинг 2021-2025
йилларга мўлжалланган узоқ
муддатли ривожланиш
Стратегияси ва фаолиятини
трансформация қилиш Дастури**



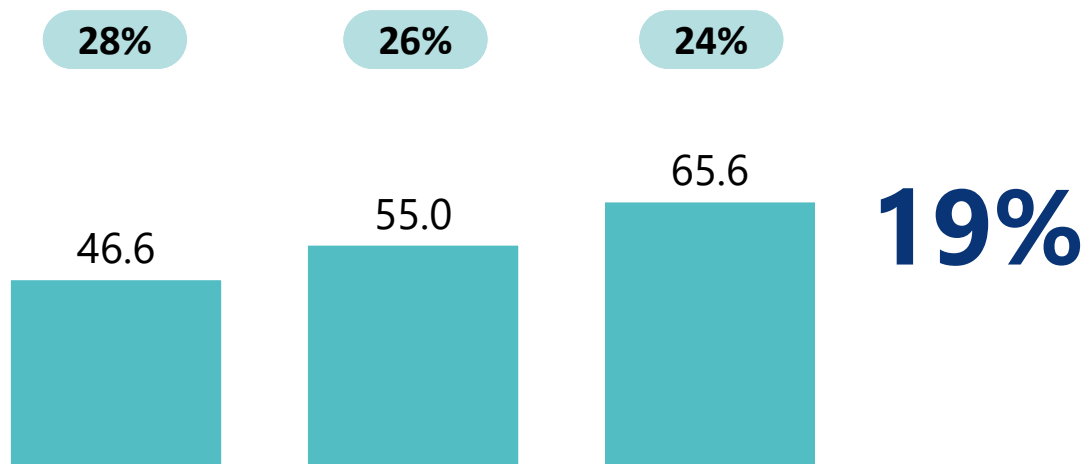
Ўзмилийбанк, бозордаги улуши камайиб бораётганига қарамай, мамлакат банк тизимида етакчилиқни сақлаб қолмоқда



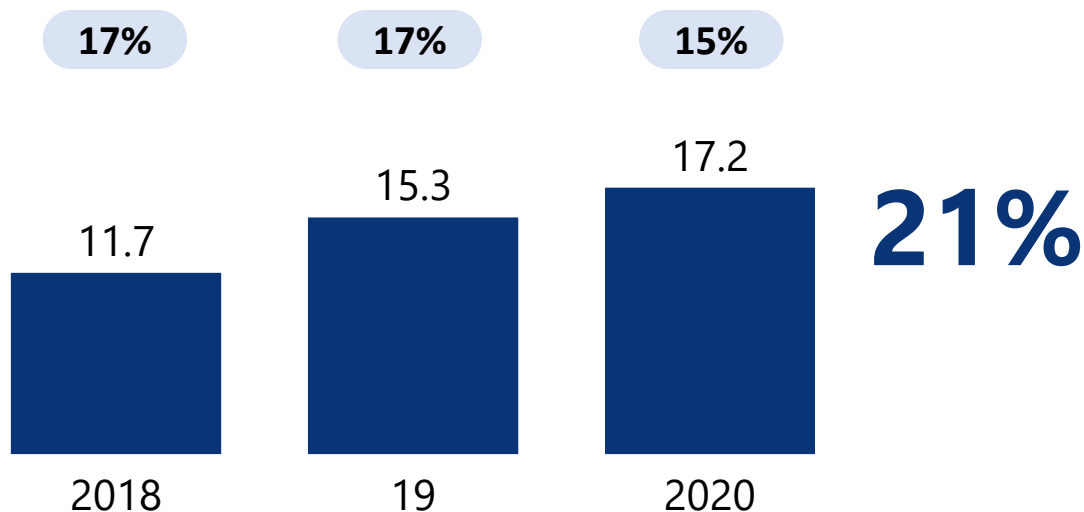
% Мамлакат банк бозоридаги улуши

Ўзмилийбанкнинг мамлакат бозоридаги ўрни ——— ўйўс —

Кредит портфели, трлн сўм



Депозит портфели, трлн сўм



#1 соф фойда хажми бўйича (0,9 трлн сўм)

#1 Активлар хажми бўйича (80 трлн сўм)

#1 кредитлар хажми бўйича

#1 депозитлар хажми бўйича

Давлат раҳбари томонидан Ўзмилийбанк кузатув кенгаши ва Бошқарув Раиси олдига улкан вазифалар қўйилди



Дастлабки талаблар

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 12 майдаги Фармониغا асосан., Ўзмилийбанк **фаолияти трансформацияси амалга оширилиши** керак

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2021 йил 13 апрелдаги Қарорига асосан., Ўзмилийбанк 2021-2023 йилларда **IPO** га чиқишни **муваффақиятли амалга оширилиши** керак

Банк раҳбарияти ва акциядорларининг кутилмалари

юқори **рентабеллик кўрсаткичларига** эришиш

- **Соф фойда 3-5трлн сум¹** (х3-4 бараварга ўсиш)
- **ROE >20%¹** (х3-4 бараварга ўсиш)

Илғор тажриба ва технологияларни жалб қилиш орқали **банк хизматлари кўламини ва сифатини кенгайтириш**

Банк ходимлари саводхонлигини ошириш ва мамлакатдаги энг жозибадор иш берувчилар бешлиги даражасига чиқиш

Мамлакат **миллий иқтисодиётининг** рақобатбардошлигини **ривожлантириш**

1. 2020 йилда соф фойда: 0,9 трлн сум
2020 йилда ROE: 6%

Ўзмилийбанк муваффақиятли универсал банк учун зарур бўлган кенг миқозлар базаси ва кучли бозор позицияси каби мустаҳкам пойдеворга эга...



Корпоратив бизнес

Чакана бизнес

Кичик ва микро бизнес

Бизнес сегментлар



Фаол миқозлар сони

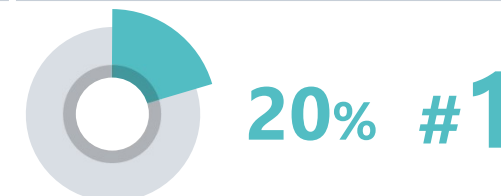
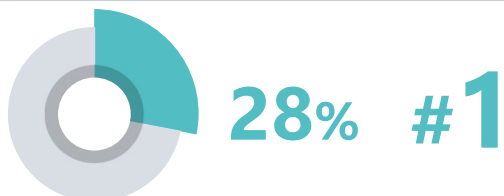


0.7 минг

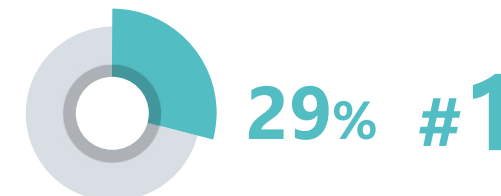
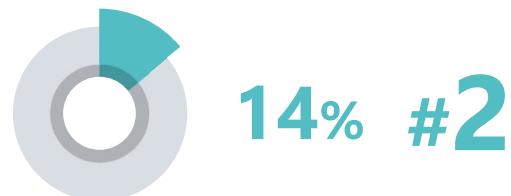
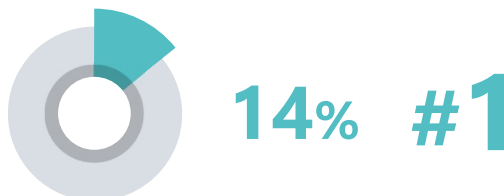
0.5 млн

60 минг

Кредит портфелини банк бозоридаги улуши ва ўрни



Депозит портфелини банк бозоридаги улуши ва ўрни



... лекин, Ўзмиллийбанк стратегиясида бизнес сегментлар ва қўллаб-қувватловчи йўналишлар ҳар хил мақсадларни кўзлаши керак

	Корпоратив бизнес	Чакана бизнес	Кичик ва микро бизнес
Ўзмиллийбанк стратегиясида бизнес сегментнинг роли 	ҚАЛЪА Бозордаги энг катта сегмент Ўзмиллийбанк банк бозоридаги энг катта улушга эга 	ДОЛГОСРОЧНАЯ СТАВКА Корпоратив сегмент ҳажмига эришишда узоқ муддатли салоҳиятга эга энг тез ривожланаётган сегмент 	ТЕМНАЯ ЛОШАДКА Сегментнинг сезиларли ўсиши "Яширин" даромадларнинг улуши юқорилиги туфайли ушбу сегмент билан ишлашнинг мураккаблиги
Бозор Соф операцион даромади, трлн сўм 	~20% ўйўс 20-22 	~40% ўйўс 5-7 	~30% ўйўс 5-7
Бизнес сегментдаги мақсадлар 	Индивидуал, юқори сифатли хизмат кўрсатиш орқали "тайёр" банк хизматларининг тўлиқ кўламини тақдим этиш	Ипотека ва автокредитларга эътибор қаратган ҳолда иш ҳақи лойиҳалари мижозларига энг яхши мақбул тақлифларни тақдим этиш ва мижозлар тажрибасини яратиш	Жозибадор банк маҳсулотлари тўплами ва узлуксиз рақамли мижозлар тажрибасини яратиш

Ўзмилийбанк юқори мавқеъга эришиши учун 32 та ташаббусдан иборат кенг қамровли стратегияни амалга ошириш зарур



Банк миссияси

Бизнес йўналишлар ташаббуслари

17
ташаббус

Қўллаб-қувватловчи функциялар ташаббуслари

15
ташаббус

Энг юқори сифатли банк хизматларини тақдим этиш орқали мижозларнинг №1 рақамли танловига айланиш ва мамлакатнинг банк хизматлари барқарорлиги намунаси сифатида намоён бўлиш

Корпоратив бизнес

4

ташаббус

Чакана бизнес

5

ташаббус

Кичик ва микро бизнес

4

ташаббус

Филиаллар тармоғи

4 ташаббус

Хатарларни бошқариш

4

ташаббус

IT

3

ташаббус

HR

5

ташаббус

Мониторинг ва ундирув

1

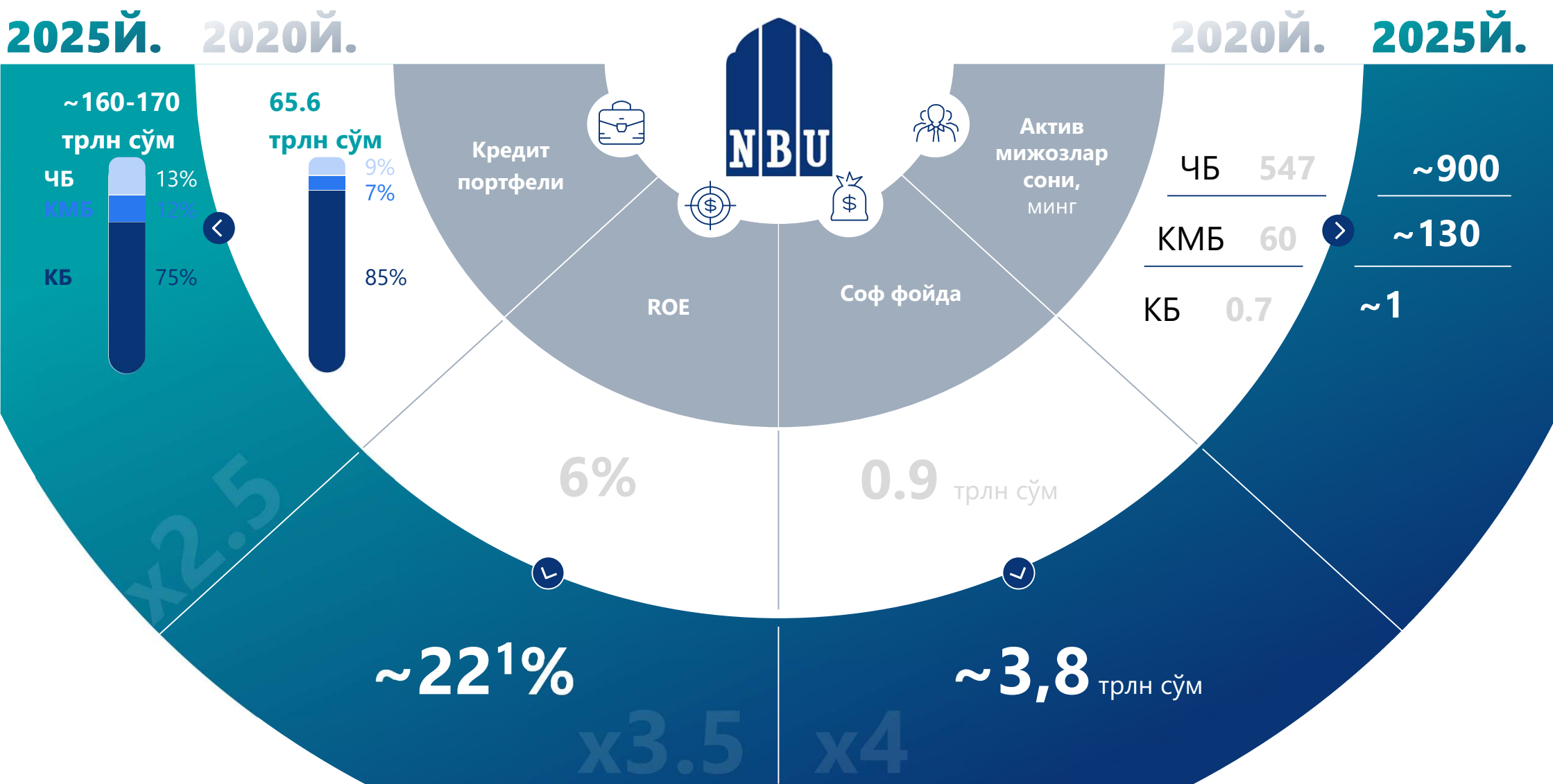
ташаббус

Бошқалар

2

ташаббус

Стратегияни амалга оширилиши Ўзмилийбанкка барча асосий бизнес кўрсаткичларини сезиларли оширишга имкон яратади



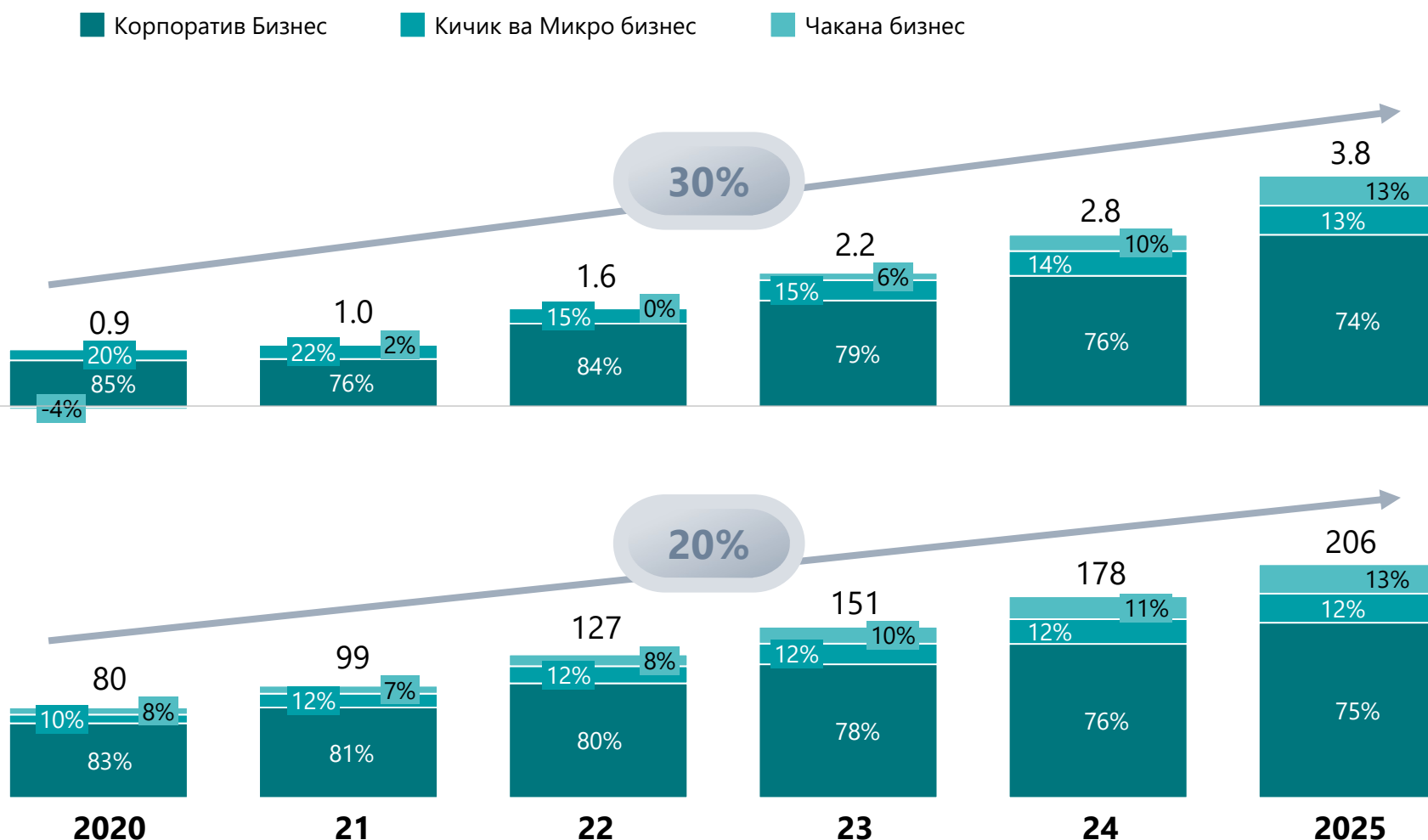
1. Ўз капитали минимал меъерий талаблар даражасида;
Дивидендлар тўланмаганда ва капиталнинг давомли оширилиши эвазига қўтилаётган ROE 18-20% бўлади.

Стратегиянинг амалга оширилиши солиқлар тўлангандан кейин соф фойдани 0,9 дан ~3,8 триллион сўмгача оширишга имкон яратади

Стратегияни амалга оширишнинг мақсадли таъсири

Соф фойда,
трлн сўм

Активлар,
трлн сўм



Сегментлар бўйича мақсадли кўрсаткичлар

% Мамлакат банк бозоридаги улуши



Корпоратив бизнес

Чакана бизнес

Кичик ва Микро бизнес

Ўзмилийбанкнинг бозордаги ўрни

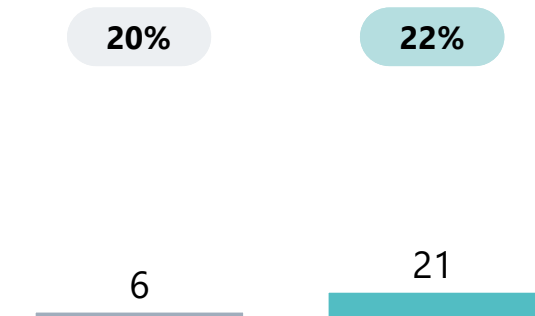
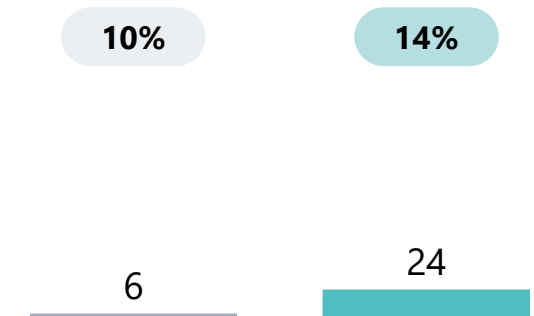
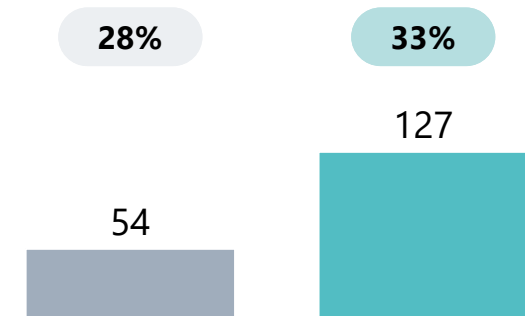


Индивидуал, "тайёр" банк хизматлари тўпламини тақдим этиб, **Корпоратив мижозлар учун №1 рақамли танлов бўлиш**

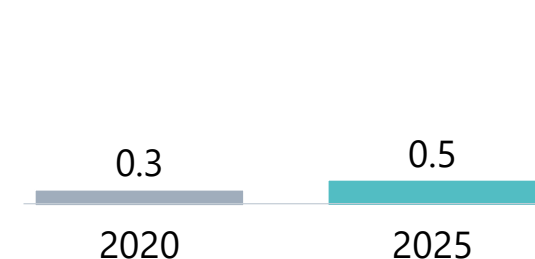
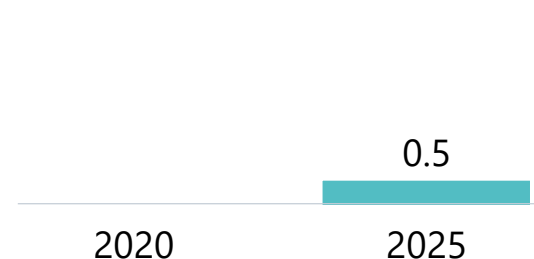
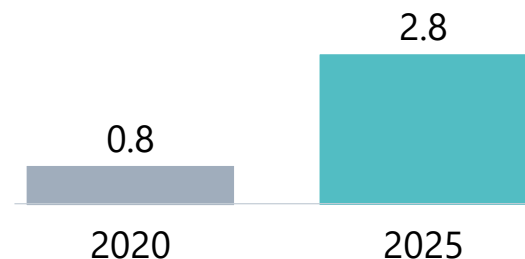
Иш ҳақи лойиҳалари мижозларига хизмат кўрсатиш ва энг яхши кредитлаш жараёнлари бўйича **бозор етакчисига айланиш**

Бизнесни ривожлантиришнинг барча босқичлари давомида **ишончли** кундалик банк ва **молиявий ҳамкор**

Кредит портфели ҳажми, трлн сўм



Соф фойда (солиқ тўлангандан кейинги), трлн сўм



Стратегиянинг амалга оширилиши мамлакатнинг банк сектори, кадрлар салоҳияти ва технологик тараққиётига хизмат қилади



Сезиларли даражада мутахассисларнинг малака ошириши:

- Банк секторининг энг илғор билимларига эга бўлган **корпоратив академия**
- Етакчи экспертларни жалб қилиш орқали **узлуксиз ўқув жараёни**;
- **Йилига ~ 500 млрд. сўм** инсон ресурсларига қўшимча инвестициялар

Сезиларли даражада мутахассисларнинг малака ошириши:

- Банк секторининг энг илғор билимларига эга бўлган **корпоратив академия**
- Етакчи экспертларни жалб қилиш орқали **узлуксиз ўқув жараёни**
- **Йилига ~ 500 млрд. сўм** инсон ресурсларига қўшимча инвестициялар

Технологик тараққиёт ва илғор таҳлиллардан фойдаланишнинг ортиши:

- **Илғор имкониятларга эга** мобил ва веб **иловалар (Миллий 3.0)**
- **Такомиллаштирилган** хатар **моделлари**
- Замонавий ИТ архитектураси (ш.ж.: **SAP HANA, CRM, BPM**)